

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Лицей»  
городского округа Балашиха**

**«ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ  
ОТРАСЛИ В РОССИИ НА ПРИМЕРЕ  
КОМПАНИЙ ЛУКОЙЛ И РОСНЕФТЬ»**

Выполнила: Ученица 9 класса МБОУ «Лицей»

Куксина Е.Д.

Руководитель: Шипилов К.А.

## Введение

25 ноября 1991 года выходит Постановление Правительства РСФСР об образовании нефтяного концерна «ЛАНГЕПАСУРАЙКОГАЛЫМНЕФТЬ», состоящего из 3 нефтедобывающих предприятия из Когалыма, Лангепаса и Урая, а также несколько нефтеперерабатывающих заводов, включая Пермский и Волгоградский. Название компании образовано из начальных букв названий городов Лангепас, Урай и Когалым, в которых расположены основные нефтедобывающие предприятия, вошедшие в состав Компании. Это название предложил Равиль Маганов, в то время генеральный директор предприятия «Лангепаснефтегаз». В 1993 году создается план приватизации. И по инициативе руководства компании создается Благотворительный фонд «Лукойл» - один из первых корпоративных фондов в современной России. В 1994 году завершаются первые приватизационные торги по акциям АО «Лукойл» и начинается организованная торговля акциями Компании на вторичном рынке. В этом же году компания вступает в первый международный проект. В 1995 году «Лукойл» становится первой из российских нефтяных компаний, разрабатывающей программу перехода на единую акцию. Главной особенностью компании «Лукойл» является стратегическое партнерство с американской компанией AtlanticRichfieldCompany (ARCO), которая приобрела 6,3%-ю долю в уставном капитале АО «Лукойл». И естественно компания расширяет свою деятельность и входит в международные проекты с Казахстаном и Египтом.

Роснефть – российская нефтяная компания, 70% акций которой принадлежат государству. Является крупнейшей в мире публичной компанией по объёму добычи нефти. В 1991 году была создана государственная нефтяная компания «Роснефтегаз». В 1993 году она была преобразована в государственное предприятие «Роснефть». В сентябре 1995 года «Роснефть» была акционирована. В 1995 – 1997 годах между «Сиданко» и «Роснефтью» шла борьба за «Пурнефтегаз». Результатом стало сохранение

«Пурнефтегаза» в составе «Роснефти», поскольку в 1997 году планировалась приватизация компании. Первоначально претендентом на покупку считалась «Сибнефть», однако против компании Романа Абрамовича выступил альянс крупных нефтяных компаний, и сделка не состоялась.

*Цель работы* – сравнение развития двух нефтяных компаний «Лукойл» и «Роснефть».

*Задачи:*

1) Рассмотреть краткую историю появления данных компаний на рынке.

2) Сравнить и проанализировать базовые показатели развития этих компаний сегодня.

3) Рассмотреть наиболее успешные шаги и решения данных компаний в разных ситуациях.

4) Выявить причины, которые послужили наиболее быстрому освоению зарубежного рынка.

5) Основываясь на полученных данных, сделать выводы о дальнейшем развитии как конкретных компаний, так и нефтяной отрасли в целом

### **Общие критерии**

Сравнение я хотела бы начать с анализа базовых критериев. По этим данным мы можем установить, что нынешнее положение двух компаний во многом схоже: высокие дивиденды, умеренные P/E, но у компании «Роснефть» доходы выше и капитал более усовершенствованный, чем у компании «Лукойл». При этом есть единственный фактор, в котором компания «Лукойл» больше преуспевает, чем ее соперник. Это изменение котировок. Годовые изменения котировок - проценты, оценивающие в какую сторону прошли изменения по добыче нефти. Если изменения идут в минус это означает, что добыча понизилась с прошлого года, а если наоборот проценты повысились это значит, что компания добывает больше в сравнение с прошлым годом.

**Страны мира, богатые запасами нефти.**

Одна из задач моего проекта – определить какая из компаний ведет более активное сотрудничество с зарубежными компаниями, для удобства я буду сравнивать, начиная от проектов в странах с большим запасом нефти к меньшим. Самая богатая – Венесуэла, 300,878 млрд баррелей. На втором месте – Саудовская Аравия, 266,455. На третьем месте – Канада, 169,709. На четвертом месте – Иран, 158,400. На пятом месте – Ирак, 142,503. На шестом месте – Кувейт, 101,500. На седьмом месте – ОАЭ, 97,800. На восьмом месте – Россия, 80,000. На девятом месте – Ливия, 48,363. На десятом месте – Нигерия, 37,062.

### *Венесуэла*

На первом месте в рейтинге находится Венесуэла. Компания «Роснефть» принимает активное участие, купив долю 80 %. Но сразу расторгает контракт на возможность добычи нефти в Венесуэле, по окончании действия контракта она добывает определенное количество нефтепродукта. В тоже время компания «Лукойл» покупает 20%, но не успевает приступить к добыче, так как в скором времени продает свою долю. Делаем вывод: компания «Роснефть» остается в большом плюсе, так как не только не уходит в минус, а получает из этого большую выгоду и имеет хорошие деловые отношения со страной, находящийся на первом месте в мировом рейтинге.

### *США*

Обе компании активно себя показывают на территории США. Компания «Лукойл» в начале своего пути инвестировалась крупной американской компанией - ConocoPhillips. Что же получила компания «Лукойл»? Во – первых, получает самую крупную приватизационную сделку в своей истории. Во-вторых, инвестируется крупной американской компанией. В-третьих, такой альянс обратит внимание зарубежных компаний российские. В-четвертых, стратегический альянс двух компаний предусматривает создание совместного предприятия по освоению месторождения в Тимано-Печоре. В этом регионе сосредоточено огромное

количество ресурсов, поэтому он является стратегически выгодным. И именно альянс с ConocoPhillips делает нефть в Тимано-Печоре доступнее и дешевле. В-пятых, стороны также отдельно оговорили порядок совместной деятельности на крупнейшем иракском месторождении Западная Курна. Альянс с американской ConocoPhillips поможет «Лукойлу» добиться от новой власти Ирака аккуратного исполнения договоров, которые российская компания подписала еще в марте. Она же в свою очередь рассчитывала войти в узкие круги государственных российских нефтяных компаний и получить право добывать нефть в местах доступных только для узкого круга компаний, но она не смогла добиться поставленной цели. Из этого сотрудничества наибольшую выгоду получила компания «Лукойл». На начальной стадии развития она инвестировалась успешной американской компанией, имеющая хороший опыт в ведение отношений с международными компаниями. Таким образом «Лукойл» получила бесценный навык в ведение международных переговоров, а также зарубежная компания помогла наладить отношения с международным странами и расширить территорию добычи нефти.

«Роснефть» имела не менее удачное партнерство с ExxonMobil. Компании вели разработки по добыче нефти в труднодоступных местах Западной Сибири. Американская компания вложила большие средства для разработки нефтяных месторождений, но они так и не приступили к добыче нефти, из-за введенных антироссийских санкций, поэтому обе стороны приняли решение о приостановление сотрудничества.

Из этого мы можем сделать вывод, что в обоих случаях российские компании остаются в выгодном для себя положении, что нельзя сказать об американской компаниях.

### *Ирак*

На Ближнем Востоке Ирак стал центром стратегической политики компании «Лукойл» по увеличению добычи нефти за рубежом. Ирак – один из наиболее перспективных регионов в мире для увеличения добычи нефти, за счет огромных запасов углеводородов. Для компании «Лукойл», которая

исторически имеет большой опыт добычи традиционной нефти на суше, Ирак является очень привлекательной возможностью для развития бизнеса и применения своего опыта. В 2014 г «Лукойл» начал промышленную добычу нефти на месторождении Западная Курна-2 на юге страны. Это одно из крупнейших в мире месторождений.

«Роснефть» на данный момент времени ведет разработку по эксплуатации нефтяного месторождения, обнаруженного в 2014 г на слабо изученной части Аравийской плиты.

Основываясь на этих данных, мы можем сделать вывод, что на территории Ирака преуспевает нефтяная компания «Лукойл». Она активно участвует в добыче нефти на крупном месторождении, помимо этого, ищет возможности по расширению своей деятельности на территории Ирака.

### *Россия*

Теперь я хотела бы приступить к сравнению компании «Лукойл» и «Роснефть» на территории России. Смело могу сказать, что сравнение будет самым насыщенным и интересным. На графиках мы видим, что компания «Роснефть» добывает 42% нефти от общего объёма всех российских нефтяных компаний, в то время как «Лукойл» добывает 16%. На первый взгляд кажется, что компания «Роснефть» очевидно преуспевает по всем параметрам в добыче нефти на территории России, но на самом деле это не так.

Сравним обе компании по основным критериям оценки: \*

1) Численность персонала, в компании «Лукойл» - 103000 человек, в компании «Роснефть» - 302000 человек.

2) Капитализация. 3950 млрд рублей к 4250 млрд рублей

3) Чистая прибыль. 619 млрд рублей к 549 млрд рублей

---

\*Примечание: сначала идут данные компании «Лукойл», затем «Роснефть».

- 4)Рентабельность капитала. 16,5% к 11,9%.
- 5)Окупаемость вложений. 6,54 г к 7,75 г
- 6)Дивидендная доходность 4,3% к 5,3%
- 7)Потенциальная доходность. 59,6% к 12,7%

Таким образом мы можем сделать вывод, несмотря на первенство компании «Роснефть» над «Лукойл» в мировом и российском рейтингах, тем не менее в компании «Лукойл» видно превосходство по важным показателям (чистая прибыль, рентабельность капитала, потенциальная доходность). Поэтому «Лукойл» является конкурентоспособной компанией, что делает ее опасным соперником для «Роснефти». И в скором времени «Лукойл» может обогнать «Роснефть».

### *Нигерия*

«Лукойл» ведет успешное и продуктивное сотрудничество с Нигерией. В 2014 году Лукойл» вошел в глубоководный проект на блоке «OML-140» на шельфе Нигерии в западной Африке. Особенностью данного проекта является факт добычи нефти из-под воды, из-за чего добыча является более затратной, так как немаленькое количество средств ушло на покупку оборудования. Компания «Роснефть» ведет только переговоры о возможном сотрудничестве с Нигерией, поэтому смело можно сказать, что компания «Лукойл» преуспевает в добыче нефти на территории Западной Африки.

### **Особенности компаний**

У каждой из компании есть свои ключевые особенности, преимущества, которые им помогли подняться на определенный уровень. Начнем с компании «Лукойл».

- 1)Альянс с компанией «ConocoPhillips»
- 2)Высокий уровень качества, не уступающий импортным аналогам.
- 3)Непрерывный рост.
- 4)Компания №4 среди крупнейших мировых частных нефтяных компаний по объёму добычи нефти.
- 5)Внедрение передовых технологий и стандартов управления.

#### б)Высококвалифицированные кадры.

Компания «Роснефть – государственная компания. И это является большим преимуществом перед другими компаниями. Наглядным примером этого является статус нефтяной компании. Она является крупнейшей публичной нефтяной компанией мира. В самые трудные кризисы она остается на плаву именно из-за этого фактора. Преимущество перед другими возникло у компании во многом благодаря реализации проектов «Восток Ойл» и «Кара-2020». В обоих случаях «Роснефть» получила доступ к циклопическим запасам, и это дает ей неоспоримые стратегические преимущества. Нефть, полученная из этих месторождений, является высококачественным продуктом, который востребован на европейских и азиатских рынках. В сочетании: отличный товар и колоссальные запасы – дает серьезное конкурентное преимущество.

#### **Интересные факты.**

1)В 1993г по инициативе руководства компании создается Благотворительный фонд «Лукойл» - один из первых корпоративных фондов в современной России. (Это фонд, инвестиции которого осуществляются только в интересах компании).

2)В кризисные ситуации компания «Лукойл» остается социально ответственной компанией и помогает регионам, где она представлена.

3)В 1997г создана гоночная команда «Лукойл Рейсингтим» - одна из ведущих команд в отечественном автоспорте.

4) У каждой из нефтяной компании есть производство собственных масел. По российскому рейтингу синтетических моторных масел на первом месте стоит компания «Лукойл», а на третьем месте «Роснефть». Если сравнивать полусинтетическое масло, на втором месте окажется «Роснефть», на третьем «Лукойл». Синтетическое масло – масло более высокого качества, чем полусинтетическое, соответственно цена на него выше и затраты на разработку тоже.



5) Компания «Роснефть» - генеральный партнер Олимпиады-2014 в категории «Нефть». Взамен компания может шесть лет использовать олимпийскую символику для продвижения своего товара.

6) В связи с кризисом 2020 г капитализация «Лукойл» снизилась на 15 %, а котировки «Роснефть» сумела полностью восстановиться, поэтому в прошедшем году она существенно опередила конкурента.

7) Акции компаний.

На графике представлены цены на акции с 2018 года по 2021 год. И мы видим, что цена акций компании «Лукойл» на сегодняшний день значительно выше, чем цена на акции компании «Роснефть», при чем такая разница является стабильной. Почему же такая большая разница в цене? Во-первых, по мнению аналитиков, такой спрос стал возможен благодаря известию о планах обратного выкупа акций и роста дивидендов компании при цене нефти выше \$50 баррель. Во-вторых, предложение менеджмента компании, что введение налога на добавленный доход (ННД) в РФ может существенно повлиять на планы компании «Лукойл» по добыче углеводородов – возможен чуть ли не двукратный рост. При условии, что этому не помешает продление соглашения по ограничению уровня добычи нефти в формате ОПЕК+. В-третьих, еще одним важным фактором, повлиявшим на торги, стал способ подсчета капитализации с учетом квазиказначейских акций. \*Квазиказначейские акции – это ценные бумаги, выпущенные самим эмитетом и находящиеся на балансе его дочерней организации.\* Дочерняя организация - В-четвертых, в 2017 году компания получила хорошие средства от продажи акций компании «Архенгельскгеодобыча» - \$1,45 млрд. В-пятых, инвесторы предпочитают частные компании государственным, из-за страха перед политическими рисками. Теперь я хочу рассказать о положительных действиях компании «Роснефть». В-шестых, дополнительный плюс компания «Лукойл» получила за счет информации о погашении 12% казначейских акций. Во-первых, компания «Лукойл» значительно уступает по добыче нефти своему сопернику. В 2017 году

«Лукойл» добыл 81 млн тонн, а компания «Роснефть» 225 млн тонн нефти. Во-вторых, если делать подсчет без учета квазиказначейских акций, то капитализация компании «Роснефть» будет дороже. Но несмотря на явное превосходство компании «Лукойл» многие аналитики рекомендуют продавать акции компании «Лукойл» и вкладывать свои деньги в акции компании «Роснефть».

### **Выводы**

Сравнив две нефтяные компании «Роснефть» и «Лукойл» мы можем сделать вывод, что на данный момент компания «Роснефть» лидирует над компанией «Лукойл», но не все так однозначно, как может показаться на первый взгляд. Компания «Лукойл» активно соперничает с компанией «Роснефть» ее преимущества заключаются в превосходстве по важным показателям – чистая прибыль, рентабельность капитала, потенциальная доходность, это означает, что компания следит за новыми тенденциями, уделяет внимание подбору кадров, а также внедряет передовые технологии и стандарты управления. На ранних стадиях открытия компания принимает важные решения, способствующие в будущем ее успеху, именно они впоследствии послужили наиболее быстрому и эффективному освоению зарубежного рынка. На начальном пути компания заключает альянс с опытной американской компанией «ConocoPhillips». Но шаги «Роснефти» все равно оказались наиболее успешными. В нужное время она вступила в масштабные проекты с циклопическими запасами, но основное преимущество заключается в том, что компания является государственной. Поэтому мы можем сказать, что не смотря на первенство «Роснефти» компания «Лукойл» в скором времени может обогнать конкурента.

### **Ссылки на используемые источники**

- 1) <https://lukoil.ru/Business/Upstream/Overseas>
- 2) <https://zen.yandex.ru/media/neftetank/neftegazovaia-karta-mira-top15-mestorozhdenii-nefti-i-gaza-5d95c05e23bf4800b28308343>)

- 3) <https://www.rosneft.ru/>
- 4) <https://www.rosneft.ru/docs/report/2019/ru/results/international-projects.html>
- 5) <https://yandex.ru/turbo/tyulyagin.ru/s/ratings/krupnejshie-zapasy-nefti-po-stranam-mira.html?sign=d87463aecd9f15681495acd8350c05ec0a3efa3e2767d9204eb6fd7df49c2aeb%3A1617461261>
- 6) [https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/08/22/lukoil\\_vykupil\\_u\\_conoc\\_ophillips\\_ee\\_dolyu\\_v](https://www.vedomosti.ru/business/articles/2012/08/22/lukoil_vykupil_u_conoc_ophillips_ee_dolyu_v)
- 7) <https://lukoil.ru/PressCenter/Pressreleases/Pressrelease?rid=51698>
- 8) <https://www.forbes.ru/profile/244785-lukoil>
- 9) <https://www.forbes.ru/profile/387621-rosneft>